

**APÊNDICE I. TABELAS REFERENTES À AVALIAÇÃO DOS CUSTOS DE ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO – OUTROS CUSTOS [QD7]**

Tabela 39 – Justificativa dos preços de referência adotados na avaliação dos custos de administração e operação, exclusive mão de obra

**PROPOSTA COMERCIAL**

**PREÇOS DE REFERÊNCIA PARA A AVALIAÇÃO DO TCEES**

**QUADRO 7 - OUTROS CUSTOS PROPOSTOS  
ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO**

**QUADRO 7 - OUTROS CUSTOS PARADIGMAS  
ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO**

| ITEM                                       | TOTAL<br>(R\$ x 1.000) | TABELA II DO ESTUDO DE VIABILIDADE                                  |                                   | TABELA III DO ESTUDO DE VIABILIDADE                                                             |                                   | ÍNDICE DE<br>ATUALIZAÇÃO | VALOR DE<br>REFERÊNCIA<br>(R\$ x 1.000) |
|--------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
|                                            |                        | RODOVIA                                                             | VALOR EM<br>1997<br>(R\$ x 1.000) | TERCEIRA PONTE                                                                                  | VALOR EM<br>1997<br>(R\$ x 1.000) |                          |                                         |
| Materiais de Escritório                    | 2.708                  | (Materiais Administração)                                           | <b>3.248</b>                      | (Materiais Administração)                                                                       | <b>750</b>                        | 1,0646                   | <b>4.254</b>                            |
| Energia / Água / Telefone / Fax            | 10.289                 | (Energia/Telefone/Água)                                             | <b>2.438</b>                      | (Energia/Telefone/Água)                                                                         | <b>2.470</b>                      | 1,0646                   | <b>6.225</b>                            |
| Manutenção de Veículos / Combustíveis      | 12.804                 | (Combustível e Manut. Veículos) +<br>(Manutenção de Veículos Leves) | <b>5.671</b>                      | (Combustível e Manutenção/ Locação<br>de Veículos) + (Manutenção/<br>Locação de Veículos Leves) | <b>2.635</b>                      | 1,0646                   | <b>8.843</b>                            |
| Locação de Veículos                        | 4.921                  | (Locação de Veículos) + (Locação<br>de Veículos Leves)              | <b>2.044</b>                      |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   | <b>3.241</b>                            |
| CONSULTORIAS                               |                        | (Consultorias)                                                      | <b>3.007</b>                      | (Consultorias)                                                                                  | <b>1.800</b>                      | 1,0646                   | <b>5.181</b>                            |
| 1) Consult. Qualidade (Contr. Tecnológico) | 375                    |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 2) Certificado ISO 9000                    | 280                    |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 3) Treinamento                             | 600                    |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 4) Auditoria Externa                       | 750                    |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 5) Consultoria de Recrutamento             | 232                    |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 6) Consultoria Financeira                  | 75                     |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS                      |                        | (Serviços de Terceiros)                                             | <b>2.582</b>                      | (Serviços de Terceiros)                                                                         | <b>1.500</b>                      | 1,0646                   | <b>4.348</b>                            |
| 1) Transporte de Valores                   | 2.357                  |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 2) Transporte de Pessoal                   | 2.925                  |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 3) Mudanças                                | 713                    |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 4) Limpeza                                 | 1.200                  |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| 5) Vigilância das Edificações              | 2.881                  |                                                                     |                                   |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   |                                         |
| COMUNICAÇÃO SOCIAL                         | 1.200                  | (Comunicação Social)                                                | <b>468</b>                        | (Comunicação Social)                                                                            | <b>400</b>                        | 1,0646                   | <b>924</b>                              |
| ALUGUÉIS                                   | 1.110                  | (Aluguel)                                                           | <b>370</b>                        |                                                                                                 |                                   | 1,0646                   | <b>394</b>                              |

*[Handwritten signatures and initials]*

Tabela 40 – Demonstrativo detalhado da avaliação do TCEES referente aos custos de administração e operação, exclusive mão de obra

**PROGRAMA DE CONCESSÃO DO SISTEMA RODOVIA DO SOL**

**AVALIAÇÃO DO TCEES COM PREÇOS DE REFERÊNCIA**

**QUADRO 7 - DEMONSTRATIVO DOS CUSTOS PARADIGMAS  
ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO - OUTROS CUSTOS**

DATA BASE: OUT/98

| ITEM                                    | TOTAL<br>(R\$ x 1.000) | CUSTOS OPERACIONAIS ( R\$ x 1.000 ) |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |
|-----------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--|
|                                         |                        | ANO 1                               | ANO 2 | ANO 3 | ANO 4 | ANO 5 | ANO 6 | ANO 7 | ANO 8 | ANO 9 | ANO 10 | ANO 11 | ANO 12 | ANO 13 |  |
|                                         |                        | 1999                                | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   |  |
| Materiais de Escritório                 | 4.254                  | 111                                 | 140   | 180   | 180   | 180   | 173   | 173   | 173   | 173   | 173    | 173    | 173    | 173    |  |
| Materiais Diversos                      | 993                    | 26                                  | 33    | 42    | 42    | 42    | 40    | 40    | 40    | 40    | 40     | 40     | 40     | 40     |  |
| Energia / Água / Telefone / Fax         | 5.225                  | 136                                 | 172   | 222   | 222   | 222   | 213   | 213   | 213   | 213   | 213    | 213    | 213    | 213    |  |
| E.P.I.                                  | 766                    | 17                                  | 23    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32    | 32     | 32     | 32     | 32     |  |
| Manutenção de Veículos / Combustíveis   | 6.643                  | 199                                 | 288   | 378   | 378   | 378   | 361   | 361   | 361   | 361   | 361    | 361    | 361    | 361    |  |
| Locação de Veículos                     | 3.241                  | 114                                 | 129   | 145   | 145   | 145   | 128   | 128   | 128   | 128   | 128    | 128    | 128    | 128    |  |
| CONSULTORIAS                            |                        |                                     |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |
| 1) Consult. Qualidade (Contr. Tecnolôgi | 840                    | 34                                  | 34    | 34    | 34    | 34    | 34    | 34    | 34    | 34    | 34     | 34     | 34     | 34     |  |
| 2) Certificado ISO 9000                 | 628                    | 56                                  | 56    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22    | 22     | 22     | 22     | 22     |  |
| 3) Treinamento                          | 1.345                  | 54                                  | 54    | 54    | 54    | 54    | 54    | 54    | 54    | 54    | 54     | 54     | 54     | 54     |  |
| 4) Auditoria Externa                    | 1.681                  | 67                                  | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67    | 67     | 67     | 67     | 67     |  |
| 5) Consultoria de Recrutamento          | 520                    | 153                                 | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15    | 15     | 15     | 15     | 15     |  |
| 6) Consultoria Financeira               | 168                    | 168                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |

TCEES

PROC. Nº 5591/2013  
FL. 10665  
Servidor

*[Handwritten signatures and initials]*

Tabela 40 – Demonstrativo detalhado da avaliação do TCEES referente aos custos de administração e operação, exclusive mão de obra (continuação)

**PROGRAMA DE CONCESSÃO DO SISTEMA RODOVIA DO SOL**

**AVALIAÇÃO DO TCEES COM PREÇOS DE REFERÊNCIA**

**QUADRO 7 - DEMONSTRATIVO DOS CUSTOS PARADIGMAS**  
**ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO - OUTROS CUSTOS**

DATA BASE: OUT/98

| ITEM                                    | TOTAL<br>(R\$ x 1.000) | CUSTOS OPERACIONAIS ( R\$ x 1.000 ) |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|-----------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                         |                        | ANO 14<br>2012                      | ANO 15<br>2013 | ANO 16<br>2014 | ANO 17<br>2015 | ANO 18<br>2016 | ANO 19<br>2017 | ANO 20<br>2018 | ANO 21<br>2019 | ANO 22<br>2020 | ANO 23<br>2021 | ANO 24<br>2022 | ANO 25<br>2023 |
| Materiais de Escritório                 | 4.254                  | 173                                 | 173            | 173            | 173            | 173            | 173            | 173            | 173            | 173            | 173            | 173            | 173            |
| Materiais Diversos                      | 993                    | 40                                  | 40             | 40             | 40             | 40             | 40             | 40             | 40             | 40             | 40             | 40             | 40             |
| Energia / Água / Telefone / Fax         | 5.225                  | 213                                 | 213            | 213            | 213            | 213            | 213            | 213            | 213            | 213            | 213            | 213            | 213            |
| E.P.I.                                  | 766                    | 32                                  | 32             | 32             | 32             | 32             | 32             | 32             | 32             | 32             | 32             | 32             | 32             |
| Manutenção de Veículos / Combustíveis   | 8.843                  | 361                                 | 361            | 361            | 361            | 361            | 361            | 361            | 361            | 361            | 361            | 361            | 361            |
| Locação de Veículos                     | 3.241                  | 128                                 | 128            | 128            | 128            | 128            | 128            | 128            | 128            | 128            | 128            | 128            | 128            |
| CONSULTORIAS                            |                        |                                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| 1) Consult. Qualidade (Contr. Tecnológi | 840                    | 34                                  | 34             | 34             | 34             | 34             | 34             | 34             | 34             | 34             | 34             | 34             | 34             |
| 2) Certificado ISO 9000                 | 628                    | 22                                  | 22             | 22             | 22             | 22             | 22             | 22             | 22             | 22             | 22             | 22             | 22             |
| 3) Treinamento                          | 1.345                  | 54                                  | 54             | 54             | 54             | 54             | 54             | 54             | 54             | 54             | 54             | 54             | 54             |
| 4) Auditoria Externa                    | 1.681                  | 67                                  | 67             | 67             | 67             | 67             | 67             | 67             | 67             | 67             | 67             | 67             | 67             |
| 5) Consultoria de Recrutamento          | 520                    | 15                                  | 15             | 15             | 15             | 15             | 15             | 15             | 15             | 15             | 15             | 15             | 15             |
| 6) Consultoria Financeira               | 168                    |                                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |

*[Handwritten signatures and initials]*

Tabela 40 – Demonstrativo detalhado da avaliação do TCEES referente aos custos de administração e operação, exclusive mão de obra (continuação)

**PROGRAMA DE CONCESSÃO DO SISTEMA RODOVIA DO SOL**

**AValiação DO TCEES COM PREÇOS DE REFERÊNCIA**

**QUADRO 7 - DEMONSTRATIVO DOS CUSTOS PARADIGMAS  
ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO - OUTROS CUSTOS**

**DATA BASE: OUT/98**

| ITEM                          | TOTAL<br>(R\$ x 1.000) | CUSTOS OPERACIONAIS (R\$ x 1.000) |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                               |                        | ANO 1<br>1999                     | ANO 2<br>2000 | ANO 3<br>2001 | ANO 4<br>2002 | ANO 5<br>2003 | ANO 6<br>2004 | ANO 7<br>2005 | ANO 8<br>2006 | ANO 9<br>2007 | ANO 10<br>2008 | ANO 11<br>2009 | ANO 12<br>2010 | ANO 13<br>2011 |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS         |                        |                                   |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |
| 1) Transporte de Valores      | 1.017                  | 21                                | 31            | 42            | 42            | 42            | 42            | 42            | 42            | 42            | 42             | 42             | 42             | 42             |
| 2) Transporte de Pessoal      | 1.282                  | 50                                | 50            | 50            | 50            | 50            | 50            | 50            | 50            | 50            | 50             | 50             | 50             | 50             |
| 3) Mudanças                   | 307                    | 51                                |               |               |               |               | 51            |               |               |               |                | 51             |                |                |
| 4) Limpeza                    | 518                    | 21                                | 21            | 21            | 21            | 21            | 21            | 21            | 21            | 21            | 21             | 21             | 21             | 21             |
| 5) Vigilância das Edificações | 1.243                  | 26                                | 38            | 51            | 51            | 51            | 51            | 51            | 51            | 51            | 51             | 51             | 51             | 51             |
| COMUNICAÇÃO SOCIAL            | 924                    | 37                                | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37            | 37             | 37             | 37             | 37             |
| ALUGUÉIS                      | 394                    | 16                                | 16            | 16            | 16            | 16            | 16            | 16            | 16            | 16            | 16             | 16             | 16             | 16             |
| OUTROS                        |                        |                                   |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |
| 1) Despesas de Viagem         | 2.005                  | 239                               | 119           | 72            | 72            | 72            | 72            | 72            | 72            | 72            | 72             | 72             | 72             | 72             |
| 2) Pagamento de IPTU          | 1.555                  | 62                                | 62            | 62            | 62            | 62            | 62            | 62            | 62            | 62            | 62             | 62             | 62             | 62             |

|              |               |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>37.726</b> | <b>1.658</b> | <b>1.387</b> | <b>1.541</b> | <b>1.541</b> | <b>1.541</b> | <b>1.541</b> | <b>1.490</b> | <b>1.490</b> | <b>1.490</b> | <b>1.490</b> | <b>1.541</b> | <b>1.490</b> | <b>1.490</b> |
|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

TCEES

PROC. N.º 5594/2013  
Fl. 10667  
Serviço

Tabela 40 – Demonstrativo detalhado da avaliação do TCEES referente aos custos de administração e operação, exclusive mão de obra (continuação)

**PROGRAMA DE CONCESSÃO DO SISTEMA RODOVIA DO SOL**

**AVALIAÇÃO DO TCEES COM PREÇOS DE REFERÊNCIA**

**QUADRO 7 - DEMONSTRATIVO DOS CUSTOS PARADIGMAS  
ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO - OUTROS CUSTOS**

**DATA BASE: OUT/98**

| ITEM                          | TOTAL<br>(R\$ x 1.000) | CUSTOS OPERACIONAIS ( R\$ x 1.000 ) |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-------------------------------|------------------------|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                               |                        | ANO 14                              | ANO 15 | ANO 16 | ANO 17 | ANO 18 | ANO 19 | ANO 20 | ANO 21 | ANO 22 | ANO 23 | ANO 24 | ANO 25 |
|                               |                        | 2012                                | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
| SERVIÇOS DE TERCEIROS         |                        |                                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 1) Transporte de Valores      | 1.017                  | 42                                  | 42     | 42     | 42     | 42     | 42     | 42     | 42     | 42     | 42     | 42     | 42     |
| 2) Transporte de Pessoal      | 1.262                  | 50                                  | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     | 50     |
| 3) Mudanças                   | 307                    |                                     |        | 51     |        |        |        |        | 51     |        |        |        | 51     |
| 4) Limpeza                    | 518                    | 21                                  | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     |
| 5) Vigilância das Edificações | 1.243                  | 51                                  | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     | 51     |
| COMUNICAÇÃO SOCIAL            | 924                    | 37                                  | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     |
| ALUGUÉIS                      | 394                    | 16                                  | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     |
| OUTROS                        |                        |                                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 1) Despesas de Viagem         | 2.005                  | 72                                  | 72     | 72     | 72     | 72     | 72     | 72     | 72     | 72     | 72     | 72     | 72     |
| 2) Pagamento de IPTU          | 1.555                  | 62                                  | 62     | 62     | 62     | 62     | 62     | 62     | 62     | 62     | 62     | 62     | 62     |
| TOTAL                         | 37.726                 | 1.490                               | 1.490  | 1.541  | 1.490  | 1.490  | 1.490  | 1.490  | 1.541  | 1.490  | 1.490  | 1.490  | 1.541  |

PROC. N° 5591/2013  
Fl. 10668  
Sfundo

8/10

*[Handwritten signatures and initials]*